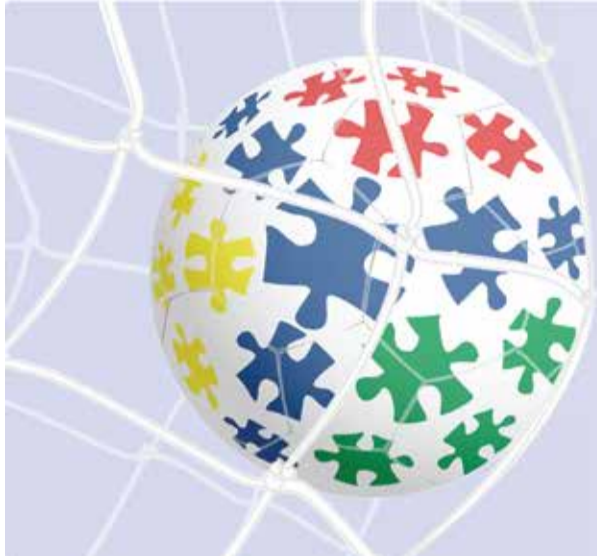


# INFORMATIVO

Recife, 14 de Agosto de 2014

## Projeto de Gestão por Competências na SEFAZ Pernambuco



### Gestão por Competências

Vamos marcar este gol juntos?

A SEFAZ iniciou, em 1999, a implantação de seu modelo de gestão institucional centrado no planejamento, na definição de metas e no alcance de resultados para realizar sua missão, fazendo frente aos novos e constantes desafios que se impõem com o passar do tempo.

Em seu trajeto de aperfeiçoamento, a SEFAZ resolveu investir estrategicamente em seu capital humano, através da implantação de um modelo de gestão de pessoas alinhado à gestão institucional já adotada, reconhecendo-o como um fator decisivo para o sucesso organizacional.

A implantação de Modelo de Gestão de Pessoas por Competências foi então priorizada como um dos produtos a serem desenvolvidos através do PROFISCO – Projeto de Apoio à Modernização e à Transparência da Gestão Fiscal do Estado de Pernambuco, com financiamento do BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento.

Com esta linha de financiamento foram realizadas três grandes aquisições:

- Contratação de consultoria para desenho e construção do modelo de Gestão por Competências
- Aquisição e customização de solução Informatizada de suporte ao Modelo de Gestão de Pessoas por Competências
- Contratação de consultoria especializada em capacitações para desenvolvimento de habilidades gerenciais e pessoais.

Para desenvolvimento e implantação do modelo de Gestão por Competências foi selecionada a Deloitte Touche Tohmatsu, cujo trabalho deverá envolver Programa Permanente de Capacitação, Programa de Estímulo ao Desempenho, Programa de Preparação para a Aposentadoria, seguindo as seguintes premissas:

- Adequação ao Modelo de Gestão do Governo do Estado de Pernambuco.
- Alinhamento ao Planejamento Estratégico da SEFAZ.
- Atendimento às leis que regulamentam os dois quadros de servidores da SEFAZ.
- Integração e Articulação dos diversos processos de gestão de pessoas da SEFAZ
- Construção participativa.

No intuito de assegurar a adesão dos servidores e realizar de fato uma construção participativa foi criada uma Rede de Mudança formada por profissionais da SEFAZ com a tarefa especial de acompanhar de perto o desenvolvimento do projeto, contribuindo com os conhecimentos que possuem de suas áreas e compartilhando informações sobre o novo modelo nas suas unidades de trabalho.

Como uma das primeiras atividades da consultoria foi realizada pesquisa de clima organizacional, para embasamento dos trabalhos a serem realizados. Após a implantação da Gestão por Competências será aplicada uma segunda pesquisa para avaliação dos impactos do modelo.

Do contrato iniciado em janeiro de 2014 com previsão de término para junho de 2015, além da pesquisa de clima,

foram concluídas as etapas correspondentes ao mapeamento das competências essenciais da instituição, das competências comportamentais e está em andamento o mapeamento das competências técnicas.

Concomitantemente, a CKM Serviços Ltda, empresa contratada para fornecer solução informatizada de gestão por competências, realiza a customização do sistema para as necessidades da SEFAZ.

Ao término dos trabalhos de implantação de seu novo modelo de gestão de pessoas por competências, com a valorização e desenvolvimento permanente dos seus servidores, a SEFAZ estará mais preparada para a realização de sua missão, prestando um melhor serviço à sociedade.

Margarete Cunha- Agosto 2014

## Secretaria da Fazenda abre concurso para Auditor Fiscal



**Concurso é destinado ao preenchimento de 25 vagas de Auditor Fiscal do Tesouro Estadual – AFTE, com nível superior e salário inicial de R\$ 16.300,00.**

A Secretaria da Fazenda do Estado de Pernambuco publicou no Diário Oficial, desta quarta-feira (02/07), o Edital do Concurso Público para preenchimento de 25 vagas de Auditor Fiscal do Tesouro Estadual – AFTE, com salário base de R\$ 11.821,43, que somados às gratificações por resultados previstos em lei, chegam inicialmente a R\$ 16.300,00. Do total de vagas, 01 (uma) é destinada à pessoa com deficiência.

Poderão participar do certame, candidatos com diplomas de conclusão em qualquer graduação de ensino superior, fornecido por instituição reconhecida pelo Ministério da Educação. "Este concurso é uma grande vitória para Sefaz, já que chega para colaborar com o processo de modernização da instituição. Ao lado da Fundação Carlos Chagas, estamos realizando um importante concurso, passando por diversas etapas, que atingem também a recepção e a preparação profissional desses novos talentos, a fim de que possam enfrentar os

desafios postos ao serviço público pela sociedade", explica o Secretário Executivo de Coordenação Institucional, Bruno Ferraz. O concurso tem validade de dois anos, podendo ser prorrogado por igual período, contados a partir da data de homologação do certame.

As inscrições, com taxa de R\$ 165,94 (cento e sessenta e cinco reais e noventa e quatro centavos), serão realizadas exclusivamente pela internet, através do site da Fundação Carlos Chagas, ([www.concursosfcc.com.br](http://www.concursosfcc.com.br)), a partir das 10h do dia 21 de julho corrente, até às 14h de 18 de agosto de 2014, de acordo com o horário de Brasília

O processo de seleção será composto por provas objetivas que serão divididas em dois dias. Veja todas as informações, abaixo:

*Primeiro dia (27 de setembro de 2014):*

CONHECIMENTOS GERAIS (P1) CONTEÚDO DA PROVA	Nº DE QUESTÕES POR DISCIPLINA /GRUPO DE DISCIPLINAS	TOTAL DE QUESTÕES	PESO	DURAÇÃO DA PROVA
Língua Portuguesa	10	80	1	4h30min
G1 - Matemática Financeira / Estatística / Raciocínio Lógico	10			
Direito Constitucional	10			
Direito Administrativo	10			
G2 - Direito Empresarial / Penal / Civil	10			
G3 - Contabilidade Geral e de Custos	10			
Tecnologia da Informação	10			
G4 - Economia e Finanças Públicas	10			

*Segundo dia (28 de setembro de 2014):*

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS (P2) CONTEÚDO DA PROVA	Nº DE QUESTÕES POR DISCIPLINA	TOTAL DE QUESTÕES	PESO	DURAÇÃO DA PROVA
Direito Tributário	20	80	2	4h30min
Legislação Tributária	25			
Auditoria Fiscal	15			
Contabilidade Pública	10			
Direito Financeiro	10			

Lucas Rigaud - Agosto 2014

## Sefaz lança site do Programa de Educação Fiscal



Já está no ar o site da Educação Fiscal, lançado pela Secretaria da Fazenda e hospedado no Portal de Relacionamento Sefaz. Na página do Programa é possível acessar materiais ligados ao tema produzidos por diversos estados da Federação, Controladoria Geral da União, Receita Federal, Programa Nacional de Educação Fiscal, entre outros. Além disso, jogos, gibis, áudios e vídeos também fazem parte do acervo do site.

Para a gerente do Programa de Educação Fiscal de Pernambuco, Ana Cláudia Leimig, a solução ampliará, consideravelmente, o alcance do programa no Estado. “Alunos e professores, nosso principal público-alvo, podem fazer downloads dos materiais e utilizá-los em sala de aula. Isso garante a disseminação dos temas relacionados à Educação Fiscal nas escolas públicas e na sociedade em geral”, pontua.

O site da Educação Fiscal está disponível no seguinte endereço:  
<https://www.sefaz.pe.gov.br/Institucional/Programas/EducacaoFiscal/Paginas/default.aspx>  
ou através do Portal de Relacionamento Sefaz (<https://www.sefaz.pe.gov.br/SitePages/Home.aspx>), onde o usuário deve acessar o menu Institucional > Programas > Educação Fiscal.

Programa de Educação Fiscal - O Programa de Educação Fiscal objetiva contribuir para a formação do cidadão consciente dos direitos e deveres relativos aos tributos, de forma a estimular o controle social. “O programa tem caráter educativo e oferece conhecimentos sobre a administração pública, sensibilizando para a função socioeconômica do tributo e estimulando a participação social no acompanhamento e controle dos gastos”, explica Ana Cláudia.

Rayanne Ramos - Agosto 2014

## Projeto “Gol de Placa Sefaz – Faça Parte desse Time!” tem 90% de aprovação



Evento de lançamento



Turma de Desenvolvimento Gerencial

Mais de 150 fazendários já foram beneficiados pelo projeto de desenvolvimento em habilidade gerenciais e pessoais “Gol de Placa Sefaz – Faça Parte desse Time!”. Nesses quatro meses, os alunos das sete turmas (quatro de Relações Interpessoais e três de Desenvolvimento Gerencial) apresentaram um índice de satisfação de 90% com a ação. Estima-se que até o final da iniciativa, em maio de 2015, o projeto terá beneficiado, aproximadamente, 1500 servidores.

O projeto de Desenvolvimento em Habilidades Gerenciais e Pessoais, “Gol de Placa SEFAZ - Faça Parte desse Time!” está sendo desenvolvido pela Escola Fazendária (Esafaz) da Secretaria da Fazenda (Sefaz PE), em parceria com a Universidade Corporativa da E&Y – Ernst Young. Ele prevê a realização de cursos de Relações Interpessoais, Desenvolvimento de Equipes e Desenvolvimento Gerencial, além de um Ciclo de Palestras.

Para a professora, Julia Herrman, a boa participação dos alunos é fundamental para o alcance dos objetivos do projeto. “O Gol de Placa só está sendo um sucesso porque há o engajamento das pessoas, a participação e o entusiasmo delas em aprender, adquirindo coisas novas no dia a dia, abraçando a missão da Sefaz e levando todo o aprendizado dos cursos para a rotina de trabalho, transformando-o em um ambiente melhor”, declara.

O lançamento do “Gol de Placa”, realizado no início de maio, contou com a abertura do secretário da Fazenda Décio Padilha e a presença de aproximadamente 300 servidores da casa. Na ocasião, foi ministrada palestra motivacional abordando o tema “Como Está Sua Vontade”, pelo ex-jogador de futsal Manoel Tobias.

As inscrições, o cronograma anual e demais informações estão no Portal Esafaz (<http://portalesafaz.sefaz.pe.gov.br/sistemas/pdhgp/>).

Lucas Rigaud - Agosto 2014

## Segunda edição de campanha arrecada mais de 17 mil tampinhas de garrafas pet



Mais de 17 mil tampinhas de garrafas pet foram arrecadas nos últimos três meses através da campanha “Tampinha do Bem – Ano II”, realizada pela Escola Fazendária (Esafaz) em parceria com a Associação do Meio Ambiente Preservar e Educar (Amape). A ação, criada em 2012, visa promover a educação e a conscientização ambiental, sensibilizando o corpo de trabalho fazendário acerca de problemas ocasionados pelo descarte errado do lixo. O valor obtido com a venda dos 22 kg de tampinhas foi doado para a Associação das Mulheres Catadoras de Olinda.

A segunda edição da campanha, apesar de focar essencialmente na arrecadação das tampinhas e doação das mesmas para o reaproveitamento, exerceu de forma diferente o processo de recolhimento. Não houve formação de equipes para desempenhar a atividade. O trabalho foi feito através de um viés colaborativo, eliminando a competição.

De acordo com o diretor da Esafaz, João Carlos Cavalcanti, o resultado foi muito positivo. “Da mesma maneira que tivemos êxito na primeira edição do projeto, estamos satisfeitos com os resultados desta vez. Acordamos, inclusive, que teremos a ação em caráter permanente aqui na Escola Fazendária. É importante fazer a nossa parte na preservação do meio ambiente”, declara.

Lucas Rigaud - Agosto 2014

## Em projeto pioneiro, a ESAFAZ capacita auditores que atuam em Postos Fiscais, utilizando a Unidade Móvel da SEFAZ.



No período de 02 a 19 de junho do ano em curso, foi realizado o curso de Processo Administrativo Tributário (PAT) Itinerante para Postos Fiscais, destinado aos auditores fazendários, que atuam nos Postos Fiscais de Xexéu e Barreiros.

Este curso é um projeto piloto e tem como objetivo capacitar os auditores na execução e na lavratura de autos de apreensão, identificar as infrações à legislação tributária do ICMS, afetas às mercadorias em situação irregular e adequar o fato concreto à norma jurídica tributária.

Os servidores foram capacitados sem prejuízo do trabalho por eles desenvolvidos, durante os plantões.

A realização desta capacitação foi concretizada por meio de uma soma de esforços que envolveu a Escola Fazendária (ESAFAZ), a Diretoria de Operações Estratégicas (DOE), a Superintendência de Tecnologia da Informação (STI) e o instrutor Robson Abreu, que foi gentilmente cedido pelo gerente do Terminal Aeroviário/ I RF Norte, Eugênio Torres.

A Unidade ficou instalada no Posto Fiscal de Xexéu, durante 20 dias, com os equipamentos do laboratório móvel de informática da Escola Fazendária.

Ressaltamos, também, que esta ação inédita inicia uma série de projetos utilizando a Unidade Móvel, adquirida pela SEFAZ.

Milena Lira - Agosto 2014